



## Försättsblad Prov Original

Kurskod	Provkod	Tentamensdatum
F Ö 1 1 8 G	1 0 0 0	2 0 1 8 - 0 8 - 2 4
Kursnamn	Företagsekonomi GR (A), Organisation och ledarskap	
Provnamn	Organisation och ledarskap	
Ort	Östersund	
Termin	H18	
Ämne	Företagsekonomi	

**Avdelningen för ekonomivetenskap och juridik**

Datum: 2018-08-24

Maria Bogren  
Tel: 010-142 88 59  
E-post: maria.bogren@miun.se

**Kod.....**

**Uppsamlingstentamen**

MOMENT: Fek A, Organisation och ledarskap, FÖ118G, 7,5 hp

DATUM: 2018-08-24

SKRIVTID: 5 timmar

**Anvisningar**

Inga hjälpmedel utöver penna och radergummi är tillåtna. Samtliga svar skall redovisas i bifogat tentamenshäfte under respektive fråga. Om utrymmet inte räcker, får du bifoga extra blad.

Läs frågorna noga innan du börjar svara. Planera först uppläggningsen av svaret och gör gärna ett första utkast/kladd på lösa blad. Skriv därefter in strukturerade och välformulerade svar med tydlig handstil i tentamenshäftet, så att du kan vara säker på att jag förstår dig rätt. OBS – oläsliga svar rättas inte! Svara konkret och korrekt, gärna även i punktform där det är lämpligt. Alla begrepp, modeller och figurer som du använder dig av skall förklaras och beskrivas med löpande text.

Riv gärna av och ta hem det sista bladet med tentamensfrågor.

Kom ihåg att skriva ditt kodnummer på samtliga blad!

**BETYGSGRÄNSER FÖR TENTAMEN**

Tentamen omfattar fem frågor. Den kan ge maximalt 50 poäng.

För Godkänt (E) fordras minst 25 poäng.

Lycka till!

Maria Bogren

**Fråga 1 (10 poäng)**

**Kod.....**

Redogör kortfattat för följande begrepp/uttryck.

a) Formell organisation

b) Hygienfaktorer

c) Affärsidé

d) Centralisering

e) Beautiful exits



**Mittuniversitetet**  
MID SWEDEN UNIVERSITY

**Fråga 2 (10 poäng)**

**Kod.....**

- a) Beskriv de huvudsakliga idéerna i de båda klassiska organisationsteorierna Scientific Management och den byråkratiska skolan, inklusive upphovsmän och tidsperiod. (6 p)
- b) Redogör för vilka likheter som du kan se i de båda teorierna, samt kommentera hur idéerna eventuellt lever kvar i dagens organisationer. (4 p)



**Mittuniversitetet**  
MID SWEDEN UNIVERSITY

Extra blad fråga 2

**Kod.....**



**Mittuniversitetet**  
MID SWEDEN UNIVERSITY

**Fråga 3 (8 poäng)**

**Kod.....**

Ett företag ska expandera utomlands och överväger om de ska välja divisionsorganisation eller nätverksorganisation. Redogör för vad som kännetecknar dessa två organisationsformer samt eventuella för- och nackdelar som bör vägas in i beslutet.



**Mittuniversitetet**  
MID SWEDEN UNIVERSITY

Extra blad fråga 3

Kod.....



**Mittuniversitetet**  
MID SWEDEN UNIVERSITY

**Fråga 4 (8 poäng)**

**Kod.....**

Vad omfattar en personalidé (sex punkter)? Vad finns det för koppling mellan personalidé och affärsidé?





**Mittuniversitetet**  
MID SWEDEN UNIVERSITY

Extra blad fråga 4

Kod.....



**Mittuniversitetet**

MID SWEDEN UNIVERSITY

**Fråga 5 (14 poäng)**

**Kod.....**

Företaget Milda Matilda har länge kämpat i motvind med vikande försäljningssiffror år efter år. Vissa i personalen börjar inse allvaret medan andra inte vill se/inte tar in den allvarliga situationen. Företaget har ju funnits i mer än 100 år och ses som en stabil aktör på orten.

VD:n vänder sig till dig som konsult och ber om råd. Använd dina kunskaper när det gäller framförallt **organisationsförändring, strategi, organisationskultur och ledarskap** när du vägleder VD:n. Hur ska VD Matilda Mild hantera situationen?

*I den här uppgiften ska du visa att du kan tillämpa dina teoretiska kunskaper på det här fallet. Var därför noga med att koppla ditt resonemang till begrepp, modeller och teorier från boken. Du får göra egna antaganden om företaget (utöver den information som finns här ovan) så att det passar ditt resonemang. För ett logiskt och kritiskt resonemang med en relevant struktur.*



**Mittuniversitetet**  
MID SWEDEN UNIVERSITY

Extra blad fråga 5

**Kod.....**



**Mittuniversitetet**  
MID SWEDEN UNIVERSITY

Extra blad fråga 5

**Kod.....**



# Mittuniversitetet

MID SWEDEN UNIVERSITY

**Fek A Organisation och ledarskap Uppsamlingstentamen 2018-08-24**  
**RIV GÄRNA AV OCH TA HEM DETTA SISTA BLAD MED FRÅGORNA!**

## Fråga 1 (10 poäng)

Redogör kortfattat för följande begrepp/uttryck.

- Formell organisation
- Hygienfaktorer
- Affärsidé
- Centralisering
- Beautiful exits

## Fråga 2 (10 poäng)

- Beskriv de huvudsakliga idéerna i de båda klassiska organisationsteorierna Scientific Management och den byråkratiska skolan, inklusive upphovsmän och tidsperiod. (6 p)
- Redogör för vilka likheter som du kan se i de båda teorierna, samt kommentera hur idéerna eventuellt lever kvar i dagens organisationer. (4 p)

## Fråga 3 (8 poäng)

Ett företag ska expandera utomlands och överväger om de ska välja divisionsorganisation eller nätverksorganisation. Redogör för vad som kännetecknar dessa två organisationsformer samt eventuella för- och nackdelar som bör vägas in i beslutet.

## Fråga 4 (8 poäng)

Vad omfattar en personalidé (sex punkter)? Vad finns det för koppling mellan personalidé och affärsidé?

## Fråga 5 (14 poäng)

Företaget Milda Matilda har länge kämpat i motvind med vikande försäljningssiffror år efter år. Vissa i personalen börjar inse allvaret medan andra inte vill se/inte tar in den allvarliga situationen. Företaget har ju funnits i mer än 100 år och ses som en stabil aktör på orten.

VD:n vänder sig till dig som konsult och ber om råd. Använd dina kunskaper när det gäller framförallt **organisationsförändring, strategi, organisationskultur och ledarskap** när du vägleder VD:n. Hur ska VD Matilda Mild hantera situationen?

*I den här uppgiften ska du visa att du kan tillämpa dina teoretiska kunskaper på det här fallet. Var därför noga med att koppla ditt resonemang till begrepp, modeller och teorier från boken. Du får göra egna antaganden om företaget (utöver den information som finns här ovan) så att det passar ditt resonemang. För ett logiskt och kritiskt resonemang med en relevant struktur.*