



Mittuniversitetet
MID SWEDEN UNIVERSITY

Mittuniversitetet 2045 – Vision och mål

Global horisont – Regionalt hjärta – Oändlig nyfikenhet



Mittuniversitetet 2045 – Vision och mål

DNR: MIUN 2026/2620

Foto: Sandra Vasiljev

Innehållsförteckning

Rektor har ordet	2
Mittuniversitetets vision.....	4
Bakgrund	4
Mittuniversitetet år 2045.....	5
Mittuniversitetets målområden och mål	7
Mittuniversitetet 2045 - Ett universitet med stark identitet och mod att gå sin egen väg .	8
Mittuniversitetet 2045 - Ett universitet som är nytänkande för framtiden	9
Mittuniversitetet 2045 - Ett ledande universitet för livslångt lärande	10
Mittuniversitetet 2045 - Ett universitet med regional och global samverkan för hållbara lösningar	11
Sammanfattning av Mittuniversitetets mål år 2030	12

Rektor har ordet

En oktoberdag i mittersta Sverige år 2026 befinner vi oss i en värld som förändras i snabb takt. Geopolitiska spänningar, krig i vårt närområde, en tilltagande osäkerhet kring internationellt samarbete, snabb teknikutveckling och ett allt hårdare tryck på demokratiska institutioner och det fria kunskapssökandet. Allt detta påverkar också universitetens villkor. Vi står inför både stora utmaningar och betydande möjligheter. Akademisk frihet, kompetensförsörjning, grön omställning, digitalisering, säkerhet, sammanhållning och tillit kommer att vara avgörande frågor under de kommande decennierna.

I en sådan tid behövs universitet mer än någonsin. Vår uppgift är inte att ge enkla svar på komplexa frågor, utan att utveckla kunskap, kritiskt pröva idéer, bidra med perspektiv och skapa förståelse. Det innebär också att kunna hantera målkonflikter och väga olika ståndpunkter mot varandra. Universitetet ska normalt inte välja sida i dessa konflikter utan bidra med kunskap och en vilja att förstå komplexiteten. Universitetet ska vara en plats där människor med olika bakgrund, från olika kulturer och med skilda erfarenheter kan mötas, tänka nytt och ibland ompröva sådant som tidigare tagits för givet. När tempot i samhället ökar behövs institutioner som har förmåga att tänka långsiktigt och när åsikter riskerar att tränga undan fakta behöver det finnas miljöer där oberoende forskning och akademisk frihet värnas.

Mittuniversitetet vill vara en sådan miljö. Ett universitet öppet för världen och samtidigt djupt förankrade i den del av Sverige där vi verkar. Vår styrka ligger i kombinationen av global horisont och regional närvaro. Genom forskning, utbildning och samverkan bidrar vi till utvecklingen i norra Sverige, men också till kunskap och lösningar som har betydelse långt utanför vår egen region.

Det visions- och måldokument som du nu läser tar sikte på år 2045. Det handlar inte om hur framtiden kommer att se ut, utan det beskriver vilket universitet vi vill vara. Vår vision och våra mål bygger på övertygelsen att hög kvalitet, akademisk frihet, nyfikenhet och samarbete är de mest hållbara verktygen för att möta en oförutsägbar värld. Vi vill vara ett universitet med stark identitet och mod att gå sin egen väg. Ett universitet som vågar tänka nytt, som erbjuder lärande genom hela livet och som förenar regionalt engagemang med

internationell utblick. Vi vill vara en plats där människor växer, där kunskap utvecklas och där olika perspektiv får mötas i respektfull dialog.

Mittuniversitetet är fortfarande ett ungt universitet. Det innebär att vi inte är bundna av långa traditioner om hur saker alltid har gjorts, men vi har byggt upp en kultur som präglas av närhet, tillit, handlingskraft och omtanke. Dessa egenskaper är inte bara viktiga delar av vår identitet, utan de är också strategiska tillgångar i en värld där förändringstakten fortsätter att öka.

Visionen och målen i detta dokument har vuxit fram genom samtal med medarbetare, studenter, universitetsstyrelse och externa parter. De ger oss en gemensam riktning, men för att de ska få betydelse måste de viktigaste stegen tas i vardagen. Det kommer inte att vara lätt, men tillsammans klarar vi det.

Vägen mot 2045 kommer inte att vara rak. Nya möjligheter kommer att uppstå och oväntade utmaningar kommer att möta oss, men jag är övertygad om att Mittuniversitetet kommer att fortsätta utvecklas som ett universitet präglad av en global horisont, ett regionalt hjärta och en oändlig nyfikenhet. Så möter vi framtiden tillsammans.

Anders Fällström

Rektor

Mittuniversitetets vision

Global horisont - Regionalt hjärta - Oändlig nyfikenhet

Vår vision är vår gemensamma bild av den framtid vi vill skapa. Den hjälper oss att lyfta blicken, välja riktning och fatta kloka beslut också när förutsättningarna förändras. Inte minst påminner den oss om varför Mittuniversitetet finns, nämligen för att söka, utveckla, kritiskt granska, förmedla och använda kunskap till nytta för människor och samhälle.

Bakgrund

Det här dokumentet beskriver vår riktning fram till 2045. Det bygger på universitetets uppdrag och historia, på vår plats i norra Sverige och vår övertygelse att kunskap utvecklas i samspel mellan det lokala och globala. Riktningen har vuxit fram under drygt ett år genom samtal, workshops och diskussioner i universitetsstyrelsen och bland medarbetare, studenter och personer från det omgivande samhället.

Dokumentet innehåller Mittuniversitetets vision och fyra målområden som uttrycker vad vi vill bidra med och vad vi vill vara år 2045. Till varje målområde hör ett antal fyraåriga mål. De ska hjälpa universitetet att ta de första stegen på vägen mot 2045. Under varje fyraårsperiod kommer målen att konkretiseras i verksamhetsplaner och följas upp vilket gör det möjligt att följa utvecklingen och även justera kursen vid behov.

När medarbetare beskriver det bästa med Mittuniversitetet återkommer några ord med särskild kraft: närheten, människorna, den vänliga och informella atmosfären, högt i tak och en vilja att dela med sig. Många lyfter fram att det alltid finns någon att vända sig till, att avstånden mellan studenter, kollegor och olika delar av organisationen är korta och att vi kan röra oss snabbt när nya möjligheter uppstår. De är strategiska styrkor som vi ska värna och utveckla. Världen omkring oss förändras ständigt och för med sig nya utmaningar, både inom och utanför universitetet. Det viktigaste är därför att vi har modet att möta förändring, ta tillvara möjligheter och fortsätta utvecklas tillsammans.

Mittuniversitetet år 2045

Mittuniversitetet har ingen ambition att växa för växandets egen skull. Vi ska inte bli störst. Däremot ska kvaliteten i allt vi gör växa. År 2045 ska vi vara ett framgångsrikt universitet, känt för hög akademisk kvalitet, starka relationer och förmåga att omsätta kunskap och idéer i handling. Vår storlek ska göra oss skarpare, inte försiktigare. Den ska göra det lättare att mötas över ämnesgränser, fatta genomtänkta beslut nära verksamheten och omsätta goda idéer i handling. För att lyckas måste vi vara djärva och modiga. Vi behöver våga välja, våga pröva och ibland våga gå en annan väg än andra.

Mittuniversitetet är år 2045 känt för en stark akademisk miljö och ett ovanligt gott arbetsklimat. Forskare, lärare och andra medarbetare söker sig hit från hela världen för att möta riktig akademisk frihet, tillit, vänlighet och genuin nyfikenhet. Här hjälper människor varandra att lyckas. Här går det att förena höga krav med omtanke och arbetsglädje. Det är också en plats där människor vill stanna. Det gäller oss alla som arbetar vid Mittuniversitetet. Alla vi som arbetar vid Mittuniversitetet bidrar med olika uppgifter och kompetenser till universitetets gemensamma uppdrag. Vi förenas av ambitionen att skapa, granska och förmedla kunskap och att bidra till samhällsutvecklingen. Varje del av universitetet har betydelse för kvaliteten i vår forskning, utbildning och samverkan. År 2045 präglas Mittuniversitetet av en stark känsla av gemensamt ansvar för helheten.

År 2045 ses också vår forskning, såväl grundforskning som tillämpad forskning, en viktig del för samhällets utveckling, särskilt i vår del av landet. Genom konkreta exempel från vår forskning och genom en nära, långsiktig dialog med politiker, näringslivsledare och företrädare för offentlig sektor har vi bidragit till en djupare förståelse för det fria kunskapssökandets betydelse. Fler ser att morgondagens lösningar ofta börjar i frågor som i dag saknar ett givet svar. Grundforskning är därför inte ett sidospår från samhällets behov utan en förutsättning för att näringsliv, offentlig sektor och samhälle ska kunna utvecklas väl över tid.

Mittuniversitetet verkar i en del av landet där universitetets närvaro är relativt ung. År 2045 har vårt långsiktiga regionala engagemang bidragit till att högre utbildning, forskning och samverkan är självklara delar av samhällsutvecklingen.

Här finns också många olika intressen och målkonflikter som inte minst universitetets verksamhet möter. Markanvändning, naturresurser, energiomställning, klimat, kultur, språk, näringar och regional utveckling kan inte alltid förenas utan spänningar. Universitetets uppgift är inte att dölja eller förenkla konflikterna. Vår roll är att bidra med oberoende kunskap, flera perspektiv och trygga arenor där komplexa frågor kan undersökas och diskuteras med respekt. Genom forskning, utbildning och samverkan bidrar vi även till kunskapsutveckling utanför vår egen region, i Sverige och världen.

Kultur och konstnärliga uttryck är en självklar del av Mittuniversitetets bildningsuppdrag. Genom aktiviteter där akademi möter kultur får studenter möta perspektiv som utmanar, berör och fördjupar deras utbildning. År 2045 är vi kända i Sverige som universitetet som tar kulturen på allvar. Inte som ett tillägg vid sidan av, utan som en kraft som stärker kunskap, empati, kreativitet och professionellt omdöme. På så sätt tar vi samhällsansvar, visar kulturens betydelse för ett öppet och hållbart samhälle och gör Mittuniversitetet mer attraktivt för både studenter och medarbetare.

Att Mittuniversitetet också är det enda svenska universitetet i sydsamiskt område ger oss ett särskilt ansvar. Universitet och forskning har i Sverige historiskt medverkat till att det samiska folket har blivit beskrivet och behandlat på sätt som har orsakat skada och misstro. Den historien får inte betraktas på avstånd utan måste påverka hur vi lyssnar, hur vi bygger relationer och hur vi bedriver forskning och utbildning. År 2045 har Mittuniversitetet, genom uthållighet, ödmjukhet och respekt, bidragit till ökat förtroende för universitet och forskning bland samer. Forskning och utbildning som berör samiska frågor utvecklas i dialog och med respekt för samisk kunskap, erfarenhet och självbestämmande.

Vi ser framför oss att Mittuniversitetet år 2045 är öppet, nära och inkluderande. Det är nytänkande och snabbfotat utan att bli kortsiktigt. Det tar ansvar för sin plats i norr och arbetar samtidigt i starka internationella sammanhang. Det erbjuder lärande genom hela livet och håller fast vid universitetets viktigaste uppgift: att låta kunskap växa fritt, prövas kritiskt och komma samhället till del. På lång eller kort sikt.

För att förverkliga vår vision behöver Mittuniversitetet också utveckla långsiktiga relationer med givare, företag och samhällsaktörer som vill investera i kunskap, talang och framtidstro. Genom filantropi och strategiska partnerskap kan vi ge modiga forskningsidéer, starka utbildningsmiljöer och studenters utveckling bättre förutsättningar att växa. Det stärker också vår innovationskraft och vår förmåga att omsätta ny kunskap i lösningar som bidrar till regional och global samhällsutveckling.

Visionen blir verklig först när den märks i vardagen. Den ska påverka vad vi prioriterar, hur vi samarbetar, vilka modiga beslut vi fattar och hur vi möter studenter, kollegor och samhälle. De fyra målområden som följer omsätter därför bilden av det önskvärda i en gemensam riktning. De hjälper oss att hålla fast vid det som redan är starkt och att förändra det som behöver utvecklas.

Vägen till 2045 kommer inte att vara rak, men vi har goda förutsättningar att lyckas. Det gäller inte minst tack vare närheten mellan människor, kompetens som generöst delas, viljan att bidra och förmågan att snabbt ta vara på nya möjligheter. Med ansvar, mod och hårt arbete kan vi tillsammans göra Mittuniversitetet till att år 2045 vara ett framgångsrikt universitet, känt för hög akademisk kvalitet, starka relationer och förmåga att omsätta kunskap och idéer i handling.

Mittuniversitetets målområden och mål

Mittuniversitetet har arbetat fram fyra övergripande målområden. Dessa uttrycker vad Mittuniversitetet vill bidra med och vilket universitet det vill vara år 2045, tjugo år efter det att arbetet inleddes. Målområdena ska ge en långsiktig riktning som förenar universitetets akademiska uppdrag med dess regionala, nationella och internationella ansvar. De är tänkta att fungera som en gemensam kompass för prioriteringar, utvecklingsarbete och dialog inom hela lärosätet. Till varje målområde finns två mål med en fyraårig horisont kopplade. Dessa kommer i universitetets ordinarie planeringscykel att konkretiseras i verksamhetsplaner och följas upp för att möjliggöra att följa utvecklingen och även justeras vid behov. På så sätt skapas en tydlig länk mellan visionen om Mittuniversitetet 2045 och de steg som behöver tas under de kommande åren.

Mittuniversitetet 2045 - Ett universitet med stark identitet och mod att gå sin egen väg

Öppet, nära och inkluderande

Mittuniversitetet är ett universitet som är djärvt och vågar gå egna vägar. Med perspektiv formade i sin unika geografiska och kulturella kontext, verkar universitetet i nära samarbete med det samiska samhället. Det är ett universitet med stor akademisk frihet som tillsammans med respekt och tillit främjar kreativitet och kritiskt tänkande. Universitetet är handlingskraftigt och proaktivt och möter framtidens krav med en kultur som möjliggör snabba förändringar. Mittuniversitetet är en attraktiv arbetsplats och en förebild inom akademien.

Mittuniversitetet 2030

- **Stark kollegialitet och akademisk kultur.**

Universitetet upprätthåller och stärker förutsättningarna för kollegialitet och akademisk frihet genom styrning och arbetsformer som ger utrymme för kritiskt tänkande, kreativitet och vetenskaplig integritet.

- **En attraktiv arbetsplats och en förebild inom akademien.**

Mittuniversitetet är ett attraktivt lärosäte att söka sig till och verka inom. Här grundas styrning och arbetsformer i tillit och respekt. Mod och nyfikenhet förenas med kunskap som gör skillnad.

Mittuniversitetet 2045 - Ett universitet som är nytänkande för framtiden

Närhet mellan människor och discipliner för stark forskning

Mittuniversitetet är en inspirerande mötesplats där närheten inom och mellan forskning och utbildning skapar nytänkande och excellens. Kultur och vetenskap befruktar varandra på samma sätt som interaktionen mellan olika discipliner. Genom tydliga mandat, stor frihet och kreativitet hanterar vi en föränderlig värld och är attraktiva nationellt och internationellt.

Mittuniversitetet 2030

- **Ökade resurser och mer effektivt stöd till forskning stärker forskningsmiljöernas frihet, kreativitet och produktivitet.**

Universitetets forskningsmiljöer attraherar ökande externa resurser och är attraktiva partners i nationella och internationella forskningssamarbeten. Här utvecklas forskning som präglas av akademisk frihet, nytänkande, relevans och hög kvalitet med hjälp av ett professionellt och ändamålsenligt verksamhetsstöd

- **Universitetet utvecklar en vital och växande tvärvetenskaplig forskningsverksamhet.**

Hållbara former för tvärvetenskapliga möten och samarbeten etableras och gemensamma forskningsinitiativ över lärosätes-, fakultets-, disciplins- och institutionsgränser stimuleras.

Mittuniversitetet 2045 - Ett ledande universitet för livslångt lärande

Digital excellens för högkvalitativ utbildning

Mittuniversitetet är ledande vad gäller flexibla, inkluderande lärmiljöer och anpassad pedagogik såväl på campus som digitalt. Våra campus är livfulla och interaktiva med ändamålsenliga miljöer som uppmuntrar till lärande, nätverkande och sociala aktiviteter. Digitalt och fysiskt lärande samspelar för ett livslångt lärande. Genom en pedagogik som sätter studentens kunskapande och bildning i centrum och en kultur som främjar interaktivitet och engagemang, ges människor möjlighet att utvecklas och bidra – oavsett var i världen och livet de befinner sig.

Mittuniversitetet 2030

- **Utvecklat AI-integrerat arbetssätt i utbildning, forskning och administration.**

Hög kvalitet i undervisning, forskning och administration säkerställer det livslånga lärandet. Här blir ett genomtänkt och ansvarsfullt nyttjande av AI och digitala verktyg viktiga för att stärka kvalitet, effektivitet och utvecklingsförmåga i hela verksamheten.

- **Vidareutvecklad utbildning med hög kvalitet för det livslånga lärandet.**

Universitetet erbjuder tillgänglig och högkvalitativ utbildning med starkt studentinflytande där utbildningsutbudet utvecklas för att stärka levande och möjliggörande campus. Utbudet av uppdragsutbildning med hög akademisk kvalitet utökas för att möta arbetslivets och samhällets föränderliga kompetensbehov

Mittuniversitetet 2045 - Ett universitet med regional och global samverkan för hållbara lösningar

Hjärtat i norr och tentakler globalt

Mittuniversitetet är starkt förankrat i norra Sverige och samtidigt en aktiv aktör globalt. Genom internationella samarbeten skapas i samverkan med offentliga, privata och civila aktörer lösningar på komplexa utmaningar. Med regionala samarbeten bidrar universitetet genom forskning och utbildning till den långsiktiga kompetensförsörjningen i norra Sverige, möter arbetslivets snabbt föränderliga behov och bidrar till ett jämlikt och inkluderande samhälle. Hållbarhet, miljömässig, social, ekonomisk och akademisk, är en drivkraft i forskningen, utbildning och universitetets utveckling.

Mittuniversitetet 2030

- **Internationalisering och samverkan bidrar till utbildningens och forskningens kvalitet samt till regional utveckling.**

Genom en ökad internationalisering i form av fördjupade internationella samarbeten, inresande studenter och internationellt rekryterade medarbetare stärker Mittuniversitetet kvaliteten inom utbildning och forskning. Detta bidrar till en ökad interkulturell kompetens, studenters anställningsbarhet, medarbetares meritering och regional utveckling.

- **Fördjupad och stärkt regional närvaro och relevans.**

Universitetet utvecklar och stärker långsiktigt hållbara relationer med aktörer i norra Sverige för ömsesidig nytta och utveckling. Det regionala engagemanget är tydligt såväl i forskning som utbildning och övrig samverkan.

Sammanfattning av Mittuniversitetets mål år 2030

Målområde Mittuniversitetet 2045	Fyraåriga mål Mittuniversitetet 2030
Ett universitet med stark identitet och mod att gå sin egen väg	• Stark kollegialitet och akademisk kultur. • En attraktiv arbetsplats och en förebild inom akademien.
Ett universitet som är nytänkande för framtiden	• Ökade resurser och mer effektivt stöd till forskning stärker forskningsmiljöernas frihet, kreativitet och produktivitet. • Universitetet utvecklar en vital och växande tvärvetenskaplig forskningsverksamhet.
Ett ledande universitet för livslångt lärande	• Utvecklat AI-integrerat arbetssätt i utbildning, forskning och administration. • Vidareutvecklad utbildning med hög kvalitet för det livslånga lärandet.
Ett universitet med regional och global samverkan för hållbara lösningar	• Internationalisering och samverkan bidrar till utbildningens och forskningens kvalitet samt till regional utveckling. • Fördjupad och stärkt regional närvaro och relevans.

Kontakt

Telefon 010–142 80 00
Webb miun.se

Campus

Sundsvall Holmgatan 10, 851 70 Sundsvall
Östersund Kunskapens väg 8, 831 25 Östersund