



Härnösands
kommun

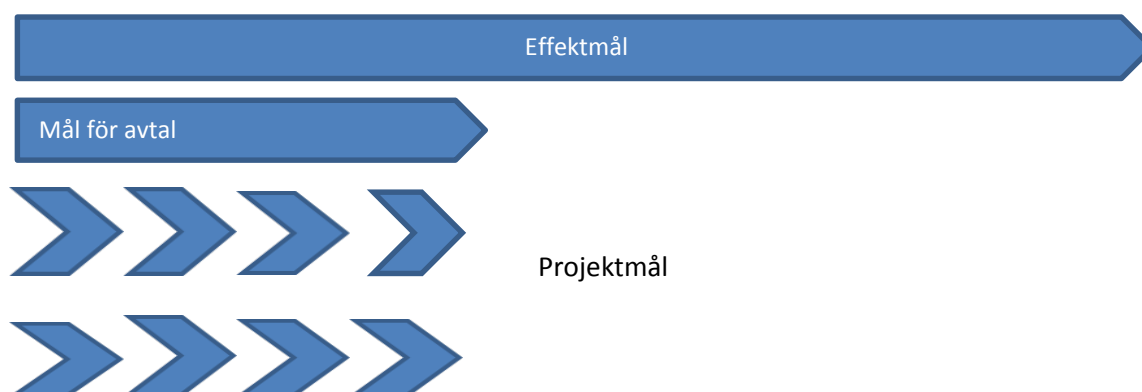
Mål för samverkansavtal



1 Definition av Mål

Mål finns på tre nivåer:

1. Effektmål – utveckling av ett eller flera spetsområden hos respektive part
2. Avtalsmål – utvecklad samverkansmodell
3. Projektmål – mål för projekt



1.1 Effektmål

Mål på lång sikt (effektmål) är ett eller flera områden med nationell och internationell legitimitet "Centres of Excellens" hos båda parter för ökad attraktivitet för Härnösands kommun och Mittuniversitetet. Områden vid Mittuniversitetet utvecklas i samspel med utveckling av Härnösands kommuns verksamheter och för förverkligande av tillväxtstrategin.

1.2 Avtalsmål

Härnösands kommun och Mittuniversitetet ska under avtalsperioden vid 4 - 6 beslutstillfällen per år utveckla och utvärdera en gemensam samverkansmodell. Samverkansmodellen syftar till att systematiskt bereda, besluta och genomföra projekt för att nå effektmål. Avtalet förbinder Härnösands kommun och Mittuniversitetet att avsätta ekonomiska medel enligt överenskommen plan. Styrgruppen beslutar om varje projektstart och finansiering. Planen bygger på 50 % insatser från varje part, så kallade "matching funds".

1.3 Projektmål

Projektens resultat ska leda mot effektmål. Avtalsparterna är överens om att prioritera projekt som stödjer Härnösands kommuns utveckling av dess verksamheter samt Härnösands

kommuns tillväxtstrategi. Syftet är att stärka kopplingen mellan samhälle, näringsliv, kommunens verksamheter, grundutbildning och forskning.

2 Arbetsätt och finansiering



Styrgruppen ska senast i oktober följa upp innevarande års verksamhet och besluta om inriktning och verksamhet för det kommande året. Samverkansmodell utvärderas – ”leder avtal mot önskat effektmål?”

3 Målformulering

Projekt ska beredas inför styrgruppens beslut. Mål ska formuleras utifrån följande logik.

1. Det finns ett tydligt behov/efterfrågan i näringsliv, samhälle och inom kommunens verksamhet. (behovsanalys/omvärldsanalys),
2. Kompetens och verksamhet finns eller behöver utvecklas på Mittuniversitetet (kartläggning),
3. De finns en tydlig relation mellan projektleveranser som stödjer Härnösands kommuns utveckling av dess verksamheter och/eller Härnösands kommuns tillväxtstrategi. På samma sätt ska en tydlig relation finnas till Mittuniversitetets forsknings- och utbildningsstrategier.

4. Innehålla en beskrivning hur projektet leder mot effektmål samt hur planen ser ut nästa fas i projekt och uppväxling.

4 Mål att följa upp och kommunicera

1. **Samarbetet bidrar till positiva effekter för Härnösands kommuns prioriterade inriktningar utifrån tillväxtstrategin och för utveckling av kommunens verksamheter samt utveckling av forskningsområden och/eller utbildningsområden vid Mittuniversitetet.**

Under avtalsperioden resulterar genomförda förstudier i att minst 6 projekt startar med finansiering via uppväxling med andra finansieringsparter. Projekten innebär utveckling av forsknings- och utbildningsområden inom Mittuniversitetet samt bidrar till utveckling inom Härnösands kommuns verksamheter och kommunala bolag t.ex. skola, omsorg, integration, miljö, stadskärna, boende, kultur och turism, Technichus.

2. **Energiområdet utvecklas**

Minst två utvecklingsinitiativ lanseras under avtalsperioden.

3. **Kompetensutveckling**

Under avtalsperioden lanseras minst två projekt inom kompetensutveckling för Härnösands kommun där Mittuniversitetet ansvarar för genomförande. Exempel kan vara utvecklingsprogram för det nya skolledarskapet för utveckling av chefer eller relaterat till roller och kompetensbehov inom ett verksamhets- eller teknikområde. Här ingår även projekt som utvecklar Härnösands kommuns arbetsgivarvarumärke gentemot studenter.